

## Prof. REFİKA BAKOĞLU

### Personal Information

**Email:** refika@marmara.edu.tr

**Web:** <https://avesis.marmara.edu.tr/refika>

**Address:** Eğitim Mh. Fahrettin Kerim Gökay Cd. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi, İşletme Fakültesi, Göztepe, Kadıköy/İstanbul

### International Researcher IDs

ScholarID: T1fdgaIAAAAJ

ORCID: 0000-0002-6652-6748

Publons / Web Of Science ResearcherID: AAA-1480-2019

Yoksis Researcher ID: 101211

### Biography

A strategy, sustainability and management expert, Prof. Refika BAKOĞLU is the tenured member of Marmara University Faculty of Business as the Founder and Director of ICS International Sustainability Research and Application Centre and the Head of the Sustainable Growth and Quality Management Master Programme. In 2000-2001, she had a post-doc at Boğaziçi University on qualitative and quantitative research methods. In 2017, she started her second PhD in Expressive Arts at the European Graduate School in Switzerland.

She has delivered undergraduate and graduate courses in State Universities (Marmara and Istanbul Technical Uni.), Foundation Universities (Maltepe, Okan and Bahçeşehir Uni.) and universities abroad (Kedge Business School, Marseille/France) throughout her academic career. For the last 10 years, she has worked on new techniques aiming at improving strategic leadership skills and strategic thinking. She has introduced the courses called Business Games at Master level, and Corporate Sustainability Management and Strategic Paradoxes and Schools of Thought at PhD level to academia. She principally uses alternative training techniques based on experimental and experiential learning in her courses and private trainings.

She developed the practice-oriented (games, creative drama as a learning by experience method, expressive art techniques) course named "Business Games" at Faculty of Business in 2006 for the first time in Turkey as far as is known. This makes her the first and one of the few professors that uses expressive arts in theoretical and academic courses in Business education in Turkey. She has increased the use of expressive arts in her courses such as Corporate Sustainability Management (Marmara University Sustainable Growth and Quality Master's Programme), Strategic Management (Bachelor's and Master's Degree) and International Business Administration (Kedge Business School) since the fall semester of 2017-2018.

In addition to her many national and international publications, Bakoğlu is the first academician to publish the first oral business history study in Turkey called "Business Traditions and Growth Mechanisms of Goldsmiths in the Grand Bazaar from Past until Now: An Oral History Study" in 2004 at the Family Management Congress. Besides, she organised "The Most Creative Sustainable Enterprise Competition" in 2013 as her individual social responsibility work.

She had the chance to apply and test her own "Contemporary Strategic Management Model and Approach" in a large, complex and bureaucratic structure for the first time when she was the coordinator of the 2017-2021 Strategic Plan of

Marmara University in which Marmara University's definition of strategy, strategy development approach and processes were constituted. This plan was evaluated by the European University Association (EUA) Commission as an "an excellent framework of actions for the development of the university" and the Commission clearly stated they were impressed with that participative and comprehensive work including the accompanying strategic goals and targets for implementation (source: [https://www.iep-qaq.org/downloads/publications/marmara\\_%20final%20follow-up%20report\\_%20may17.pdf](https://www.iep-qaq.org/downloads/publications/marmara_%20final%20follow-up%20report_%20may17.pdf)).

She acted as an academic consultant, conductor and organiser in many national and international projects, congresses, conferences and workshops. She recently organized two International Sustainability Congresses and a national Business History Conference. The 2nd International Sustainability Congress, with its opening and closing with expressive arts made her mark the different scientific congress. Bakoğlu, offering training and consultancy services to national and international companies, trade unions, non-governmental organizations and non-profit organizations outside the University to share her competences and has a daughter.

## **Education Information**

Doctorate, Marmara University, Faculty of Business Administration, İşletme Bölümü (Almanca), Turkey 1993 - 1999

Postgraduate, Marmara University, Institute of Social Sciences, Yönetim Ve Organizasyon (YI) (Tezli), Turkey 1990 - 1993

Undergraduate, Marmara University, Faculty of Business Administration, Business Administration, Turkey 1986 - 1990

## **Foreign Languages**

English, C1 Advanced

## **Dissertations**

Doctorate, Orta kademe yönetiminin stratejik rolleri ile örgütsel performans ilişkisi ve stratejik rollere ilişkin uygulama örnekleri, Marmara Üniversitesi, Faculty of Business Administration, İşletme Bölümü (Almanca), 1999

Postgraduate, Halkla İlişkiler Stratejik Amaçlarının Belirlenmesi ve Uygulamadan Örnekler, Marmara Üniversitesi, Institute of Social Sciences, Yönetim Ve Organizasyon (YI) (Tezli), 1993

## **Research Areas**

Social Sciences and Humanities, Management, Management and Organization, Management of Enterprises, Management and Manager Development, Science of Strategy, Entrepreneurship and Innovation Management

## **Academic Titles / Tasks**

Professor, Marmara University, Faculty of Business Administration, Business Administration, 2012 - Continues

Associate Professor, Marmara University, Faculty of Business Administration, Business Administration, 2005 - 2012

Assistant Professor, Marmara University, Faculty of Business Administration, Business Administration, 2000 - 2005

Lecturer PhD, Marmara University, Faculty of Business Administration, Business Administration, 1999 - 2000

Research Assistant, Marmara University, Faculty of Business Administration, Business Administration, 1991 - 1999

## Academic and Administrative Experience

Director of the Center, Marmara University, Rectorate, 2015 - 2020

Rektörlük Stratejik Plan Komisyonu Başkanı, Marmara University, Faculty of Business Administration, Business Administration, 2015 - 2018

BAP Scientific Commissioner, Marmara University, Faculty of Business Administration, Business Administration, 2014 - 2017

## Courses

Strategic Management, Postgraduate, 2019 - 2020

Business Games, Postgraduate, 2019 - 2020

Strategic Management, Undergraduate, 2019 - 2020

Qualitative Research Methods, Postgraduate, 2019 - 2020

Strategic Paradoxes and Thought Schools, Doctorate, 2019 - 2020

Dönem Projesi, Postgraduate, 2019 - 2020

Sustainable Entrepreneurship and Leadership, Doctorate, 2019 - 2020

Corporate Sustainability Management, Postgraduate, 2019 - 2020

Dönem Projesi, Postgraduate, 2019 - 2020

Sustainable Entrepreneurship and Leadership, Doctorate, 2019 - 2020

Corporate Sustainability Management, Postgraduate, 2019 - 2020

Nitel Araştırma Yöntemleri, Postgraduate, 2019 - 2020

Strategic Management for International Business, Postgraduate, 2019 - 2020

Strategic Management for International Business, Postgraduate, 2019 - 2020

Introduction to International Business, Postgraduate, 2017 - 2018

Introduction to International Business, Postgraduate, 2016 - 2017

Introduction to International Business, Postgraduate, 2017 - 2018

Introduction to International Business, Postgraduate, 2016 - 2017

## Advising Theses

BAKOĞLU R., Sosyal etki ölçümü için sosyal yatırımın geri dönüşü (SROI) yöntemi : içerik analizi, Postgraduate, Y.Cumhur(Student), 2019

Bakoğlu R., OTANTİK LİDERLİK İLE ÇALIŞANLARIN PSİKOLOJİK SERMAYELERİ ARASINDAKİ İLİŞKİ: ÇOKULUSLU İŞLETMELER ÜZERİNE BİR ARAŞTIRMA, Postgraduate, H.GEDİKPINAR(Student), 2019

Bakoğlu R., FİNANSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GÖSTERGELERİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ: BORSA İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ ŞİRKETLERİ ÜZERİNE BİR ARAŞTIRMA, Postgraduate, İ.CAN(Student), 2019

BAKOĞLU R., Sürdürülebilir liderlik uygulamaları ile örgütsel bağlılık arasındaki ilişki, Postgraduate, A.AROVIC(Student), 2018

BAKOĞLU R., Çok uluslu işletmelerin kurumsal sürdürülebilirlik uygulamalarının eşbenzeşmesi: Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde karşılaştırmalı bir analiz, Postgraduate, A.YETVART(Student), 2017

Bakoğlu R., Sustainability practices in the top universities of the UI GreenMetric sustainable ranking index, Postgraduate, S.CHUKWUEMEKA(Student), 2016

BAKOĞLU R., Ruhsal liderlik ile örgütsel sinizm arasındaki ilişki: Duygusal zekânın aracı etkisi, Doctorate, Ş.GÜNDÜZ(Student), 2014

BAKOĞLU R., Örgütsel adalet algısının örgütsel vatandaşlık davranışına etkisinde lider-üye etkileşiminin aracılık rolü özel bir hastanede çalışan hemşireler üzerinde araştırma, Postgraduate, E.KUZUCU(Student), 2013

BAKOĞLU R., An empirical study of the relationship between leadership styles and organizational commitment: The mediating role of empowerment, Doctorate, S.AYDOĞDU(Student), 2013

- BAKOĞLU R., Örgütsel bağlılık ve örgütsel sessizlik arasındaki ilişki: Bir firmada araştırma, Postgraduate, M.ORUÇ(Student), 2013
- BAKOĞLU R., Kurumsal sürdürülebilirliğin iş tatminine ve duygusal bağlılığa etkisi, Postgraduate, F.NAZLI(Student), 2013
- BAKOĞLU R., İş-aile çatışmasının iş stresi ve iş tatminine etkisi: Türkiye Havayolu Pilotları Derneği üyeleri üzerine bir araştırma, Postgraduate, L.ADİLLER(Student), 2011
- BAKOĞLU R., Bankalarda birleşme sonrası örgütsel bağlılık ve örgütsel sessizlik ilişkisi, Postgraduate, Ş.HANDE(Student), 2010
- BAKOĞLU R., İnsan kaynakları yöneticilerinin yetkinliklerinin diğer çalışanların örgütsel bağlılığına etkisi: Bir banka örneği, Postgraduate, E.ÖZTÜRK(Student), 2010
- BAKOĞLU R., Hazır giyim perakende sektöründeki global markaların rekabet avantajları: İçerik analizi çalışması, Postgraduate, Y.KAVUŞ(Student), 2010
- BAKOĞLU R., Esenlik ve akademik tükenmişlik ilişkisi: İstanbul'daki vakıf üniversiteleri üzerine bir araştırma, Postgraduate, Z.ÇAKICI(Student), 2010
- BAKOĞLU R., The influence of ethics institutionalization on job satisfaction and organizational justice, Postgraduate, A.ÜSTÜNOLDU(Student), 2010
- BAKOĞLU R., Fizik tedavi ve rehabilitasyon eğitim ve araştırma hastanelerinde entelektüel sermaye boyutları, Postgraduate, Y.GÜL(Student), 2009
- BAKOĞLU R., Reklamcılık sektöründe insan kaynakları yönetimi sürecinin incelenmesi, Postgraduate, F.SAYMALI(Student), 2009
- BAKOĞLU R., Çoklu zeka kuramına göre 3-6 yaş arası çocukların yönedikleri oyuncakların mesleki eğilimleri belirlemedeki rolü ve bir model önerisi, Postgraduate, U.TAN(Student), 2008
- BAKOĞLU R., Neoliberal politikalar çerçevesinde hasta tedavi maliyetlerinin değerlendirilmesi: 2000-2007 yılları arasında kamu eğitim ve araştırma hastaneleri üzerine bir araştırma, Postgraduate, N.AYDIN(Student), 2008
- BAKOĞLU R., Dönüşümsel ve etkileşimsel liderlik ile iş tatmini arasındaki ilişki, Postgraduate, Ş.GÜNDÜZ(Student), 2007
- BAKOĞLU R., Demir çelik sektöründe dönüşümcü ve etkileşimsel liderlik özelliklerinin lider çalışan algılamaları açısından incelenmesi, Postgraduate, M.DURALI(Student), 2007
- BAKOĞLU R., Evolution of human resources management approach: A content analysis study, Postgraduate, M.COŞKUN(Student), 2007
- BAKOĞLU R., Organizasyon tasarımının kaldıraçları teorisi ve yeni teorinin toplam kalite yönetimi uygulaması olan bir işletmede test edilmesine yönelik nitel bir araştırma, Postgraduate, Z.GERGİN(Student), 2007
- BAKOĞLU R., Aile şirketlerinin kurumsallaşmasında aile anayasasının önemi, Postgraduate, H.DEVRİM(Student), 2006
- BAKOĞLU R., Corporate social responsibility projects and self esteem of employees working on these projects, Postgraduate, B.MİSKOEN(Student), 2006
- BAKOĞLU R., Duygusal zekanın yönetim kademeleri ve insana-göreve yönelik liderlik davranışı üzerine etkisi, Postgraduate, E.ALTIN(Student), 2006
- BAKOĞLU R., Değer zinciri faaliyetleri ve demografik özellikler ile duygusal zeka arasındaki ilişki: Doğu Otomotiv örneği, Postgraduate, E.ÖÇAL(Student), 2006
- BAKOĞLU R., Validity study of computer based neo personality inventory's turkish version in terms of competency report, Postgraduate, S.KOÇYİĞİT(Student), 2006
- BAKOĞLU R., Self assessment study of the perception for the management of human resources in Turkish public institutions based on the efqm excellence model, Postgraduate, F.ÇALIŞKAN(Student), 2006
- BAKOĞLU R., The relationship between job related affective well being and organizational commitment at retail sector, Postgraduate, S.DOĞAN(Student), 2006
- BAKOĞLU R., Cross-cultural research on organizational commitment: A research on an international organization located in Turkey, Postgraduate, M.KORKMAZ(Student), 2006
- BAKOĞLU R., Kurumsal sosyal sorumluluk ile finansal performans arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi, Postgraduate, H.TORLAK(Student), 2006
- BAKOĞLU R., Aile şirketlerinin yönetim yapısı, Postgraduate, S.UĞUR(Student), 2006
- Bakoğlu R., Validity study of computer based neo personality inventory's turkish version in terms of competency report, Postgraduate, S.KOÇYİĞİT(Student), 2006
- BAKOĞLU R., İşletme kaynak türünün stratejik işbirliği anlaşmaları üzerindeki etkisi, Postgraduate, M.ÖNGÜL(Student),

2005

BAKOĞLU R., İnsan kaynakları yönetiminde elektronik uygulamalar, Postgraduate, M.TOPALOĞLU(Student), 2004

BAKOĞLU R., Human resources management and development activities of socially responsible organization : a content analysis study, Postgraduate, Z.Gökdeniz(Student), 2004

BAKOĞLU R., Performansa dayalı ücret sistemlerinin ücrette adaleti sağlaması açısından değerlendirilmesi: Kadıköy Belediyesi'nde bir araştırma, Postgraduate, V.ŞAHİN(Student), 2004

BAKOĞLU R., Kamu işletmelerinin örgüt kültürünün karakteristik özelliklerinin tanımlanmasına yönelik bir araştırma: Marı şehri örneği, Postgraduate, D.Çarıyev(Student), 2004

BAKOĞLU R., Performansa dayalı ücret sistemlerinin ücrette adaleti sağlaması açısından değerlendirilmesi: Kadıköy Belediyesi'nde bir araştırma, Postgraduate, M.Vedat(Student), 2004

BAKOĞLU R., Nüfus ekolojisi yaklaşımı açısından organizasyonel ölüm nedenleri: İMKB'de faaliyet gösteren aracı kurumlar üzerine bir araştırma, Postgraduate, S.Küçükkömürçü(Student), 2004

BAKOĞLU R., Kamu işletmelerinin örgüt kültürünün karakteristik özelliklerinin tanımlanmasına yönelik bir araştırma: Marı şehri örneği, Postgraduate, D.ÇARIYEV(Student), 2004

BAKOĞLU R., Nüfus ekolojisi yaklaşımı açısından organizasyonel ölüm nedenleri:İMKB'de faaliyet gösteren aracı kurumlar üzerine bir araştırma, Postgraduate, S.KÜÇÜKKÖMÜRÇÜ(Student), 2004

BAKOĞLU R., Human resources management and development activities of socially responsible organizations, Postgraduate, Z.GÖKDENİZ(Student), 2004

BAKOĞLU R., Çalışanların yeni teknolojilere yaklaşımları ile iş tatmini arasındaki ilişki, Postgraduate, Z.Kaya(Student), 2003

BAKOĞLU R., Çalışanların yeni teknolojilere yaklaşımları ile iş tatmini arasındaki ilişkiler, Postgraduate, Z.KAYA(Student), 2003

BAKOĞLU R., CE işaretleme süreci ve CE'nin organizasyon yapısındaki yerine ilişkin model önerileri, Postgraduate, B.DEMİRBİLEK(Student), 2002

BAKOĞLU R., Halkla ilişkilerde internet uygulamaları ve bankacılık sektöründe web siteleri incelemesi, Postgraduate, A.ERMAN(Student), 2001

## **Jury Memberships**

Associate Professor Exam, Associate Professor Exam, Marmara Üniversitesi, January, 2021

## **Designed Lessons**

Bakoğlu R., Corporate Sustainability Management, Postgraduate, 2014 - 2015

Bakoğlu R., Strategic Management, Undergraduate, 2014 - 2015

Bakoğlu R., Strategic Paradoxes and Thought Schools, Doctorate, 2011 - 2012

Bakoğlu R., International Strategic Management, Postgraduate, 2009 - 2010

Bakoğlu R., Business Games, Postgraduate, 2008 - 2009

## **Taught Courses And Trainings**

Bakoğlu R., Aytim Principles of Fair Behavior in the Workplace and Communication, 2019 - 2019

Bakoğlu R., CFO Programı, 2019 - 2019

## **Designed Programs**

Bakoğlu R., Undergraduate Double Major, Sustainable Growth and Quality Management, 2014 - Continues

## Articles Published in Other Journals

- I. **Evaluation of the Paradoxes in Strategy Formation from the Perspectives of Strategic Management Schools**  
Bakoğlu R., Ağraş S.  
European Journal of Business and Social Sciences, no.3, 2019 (Non Peer-Reviewed Journal)
- II. **Can Innovation be a Reason for Long Term Survival?**  
Bakoğlu R., Aşkun O. B.  
Journal of Global Strategic Management, vol.4, no.2, pp.113-125, 2019 (Peer-Reviewed Journal)
- III. **Strategy Development Process in Higher Education The Case of Marmara University**  
Bakoğlu R., Öncer A. Z., Yıldız M. L., Güllüoğlu A. N.  
Procedia-Social and Behavioral Sciences, vol.235, pp.36-45, 2016 (Conference Book)
- IV. **“Geçmişten Günümüze Kapalıçarşı Kuyumcularının İş Gelenekleri ve Büyüme Mekanizmaları (Business Tradition and Growth Mechanisms of Goldsmiths in the Grand Bazaar from the Past to the Present)”**  
Bakoğlu R.  
İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Dergisi, vol.45, pp.133-139, 2016 (Peer-Reviewed Journal)
- V. **Goldsmiths of the Grand Bazaar: An Oral History of Business Traditions and Growth Mechanisms**  
Bakoğlu R.  
ISTANBUL UNIVERSITY JOURNAL OF THE SCHOOL OF BUSINESS, vol.45, pp.133-139, 2016 (Peer-Reviewed Journal)
- VI. **Firmalarımız Yeni İş Modellerini Uygulayarak Örgüt Kültürlerini Rekabet Üstünlüğü Kaynağı Haline Getirebilirler mi (Could Our Companies enable their Organizational Culture as Source of Competitive Advantage by Applying New Business Models?)**  
Bakoğlu R.  
Mercek, no.65, 2012 (Non Peer-Reviewed Journal)
- VII. **Evaluation of the Paradoxes at the Business Level Strategy according to Mintzberg’s Ten Strategic Management Schools**  
Bakoğlu R., Dinç Özcan E.  
Öneri, vol.17, 2010 (Peer-Reviewed Journal)
- VIII. **Tükenmişliği Ölçmede Alternatif bir Araç Kopenhag Tükenmişlik Envanterinin Marmara Üniversitesi Akademik Personeli Üzerine Uyarlanması**  
Bakoğlu R., Yıldız S., Yiğit İ., Taştan Boz İ.  
Yönetim Dergisi:İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü, vol.20, no.63, pp.77-98, 2009 (Peer-Reviewed Journal)
- IX. **Tükenmişliği Ölçmede Alternatif bir Araç Kopenhag Tükenmişlik Envanterinin Marmara Üniversitesi Akademik Personeli Üzerine Uyarlanması (An Alternative Tool for Measuring Burnout: Adaptation of Copenhagen Burnout Inventory to Academic Staff of Marmara University)**  
Bakoğlu R., Taştan Boz İ., Yiğit İ., Yıldız S.  
İstanbul Üniversitesi Yönetim Dergisi, vol.20, pp.77-98, 2009 (Peer-Reviewed Journal)
- X. **Örgütsel Bağlam Paradokslarının Güç Okulu Açısından Değerlendirilmesi**  
Bakoğlu R., Bahar M.  
Öneri, vol.16, 2009 (Peer-Reviewed Journal)
- XI. **Rethinking of Organizational Context Paradoxes According to Power School**  
Bahar M., Bakoğlu R.  
Finance: Challenges of the Future, vol.9, 2009 (Peer-Reviewed Journal)
- XII. **Akademik Personelin Tükenmişlik Düzeyi Marmara Üniversitesi Örneği (Burnout Level of Academic Staff: The Case of Marmara University)**  
Bakoğlu R., Yıldız S., Taştan Boz İ., Yiğit İ.  
Marmara Üniversitesi İ.İ.B.F. Dergisi, vol.25, pp.465-497, 2008 (Peer-Reviewed Journal)
- XIII. **Akademik Personelin Tükenmişlik Düzeyi Marmara Üniversitesi Örneği**

- BAKOĞLU R., YİĞİT İ., YILDIZ S., TAŞTAN BOZ İ.  
Marmara Üniversitesi İ.İ.B.F. Dergisi, vol.25, no.2, pp.465-497, 2008 (Peer-Reviewed Journal)
- XIV. **MISSION STATEMENTS OF SOCIALLY RESPONSIBLE FIRMS A CONTENT ANALYSIS**  
Bakoğlu R., Yıldırım O. B.  
Journal of Global Strategic Management, vol.1, pp.66, 2007 (Peer-Reviewed Journal)
- XV. **The Effect of the People Criterion on the People Result Criterion Based on the EFQM Excellence Model in the Turkish Public Institution**  
Bakoğlu R., Çalıklan F.  
Journal of Global Strategic Management, vol.1, 2007 (Peer-Reviewed Journal)
- XVI. **Strateji ve Stratejik Yönetim Kavramlarını Yeniden Düşünme (Strategy and Reconsidering Strategy Concepts)**  
Bakoğlu R.  
Mali Çözüm, vol.67, pp.155-168, 2005 (Peer-Reviewed Journal)
- XVII. **Rekabet Avantajı Yaratmada Tedarik Zinciri Tasarımı McDonalds Türkiye Örneği (Supply Chain Design for Creating Competitive Advantage: The Case of McDonalds Turkey)**  
Bakoğlu R., Yılmaz E.  
Öneri, vol.6, 2005 (Peer-Reviewed Journal)
- XVIII. **Şirketlerin Sinerjik Birleşmesi**  
Bakoğlu R.  
Çerçeve, no.34, 2004 (Non Peer-Reviewed Journal)
- XIX. **Research Findings on Re evaluation of the Demand Conditions in the Diamond Model**  
Bakoğlu R.  
Journal of Naval Sciences, vol.2, 2004 (Peer-Reviewed Journal)
- XX. **Kaynak Bazlı Firma Teorisi Kapsamında Değişen Rekabet Avantajı Kavram ve Anlayışı (Changing Competitive Advantage Concept and Approach according to the Resource Based Theory of Firm)**  
Bakoğlu R.  
ISTANBUL UNIVERSITY JOURNAL OF THE SCHOOL OF BUSINESS, vol.32, 2003 (Peer-Reviewed Journal)
- XXI. **Beyaz Yakalıların Erkek Gömleği Satın Alma Eğilim ve Davranışları (Tendency and Behavior of Men's Shirt Purchasing of White Collars).**  
Bakoğlu R.  
Tekstil İşveren, no.3, 2002 (Peer-Reviewed Journal)
- XXII. **Örgütsel Performans Kavramı ve Gelişimi (The Concept of Organizational Performance and its Evaluation)**  
Bakoğlu R.  
Öneri, vol.4, 2001 (Peer-Reviewed Journal)
- XXIII. **The Road The Roadblocks and Diversions on the Way to Today s Strategy Concept**  
Bakoğlu R.  
Öneri, vol.14, pp.101-107, 2000 (Peer-Reviewed Journal)

## **Books & Book Chapters**

- I. **Preface**  
Bakoğlu R.  
in: 2. İşletme Tarihi Konferansı, Refika Bakoğlu, Editor, Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, pp.4-5, 2019
- II. **Multidisiplinary Approach to Sustainability**  
Keskin S. S., Bakoğlu R., Yıldız M. L. (Editor)  
IJOPEC Publication, London, 2017
- III. **Türkiye de Kamu Kurum Kültürü**  
BAKOĞLU R., YILDIRIM O. B., YILDIRIM H.  
Beta Yayınları, İstanbul, 2016



- IV. **Üniversitelerde Strateji Geliştirme Sürecinde Uygulamalı Durum Analizleri**  
Bakoğlu R., Yıldız M. L.  
Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, 2016
- V. **Değer Zinciri Analizi**  
Öncer A. Z., Yıldız Şen M. L., Bakoğlu R., Yoldemir A. T., Ilgın İ. D., Sütçü C. S.  
in: Üniversitelerin Strateji Geliştirme Süreci ve Uygulamalı Durum Analizleri, Refika Bakoğlu, Müge Leyla Yıldız, Editor, Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, pp.45-65, 2016
- VI. **Yetkinlik Analizi**  
Türker M. V., İnel M. N., Bakoğlu R., Kocamaz İ.  
in: Üniversitelerde Strateji Geliştirme Sürecinde Uygulamalı Durum Analizleri, Refika Bakoğlu, Müge Leyla Yıldız, Editor, Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, pp.67-82, 2016
- VII. **Değer Zinciri Analizi**  
Öncer A. Z., Yıldız M. L., Bakoğlu R., Yoldemir A. T., Ilgın İ. D., Sütçü C. S.  
in: Üniversitelerde Strateji Geliştirme Sürecinde Uygulamalı Durum Analizleri, Refika Bakoğlu, Müge Leyla Yıldız, Editor, Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, pp.49-66, 2016
- VIII. **Paydaş Analizi**  
Yıldız M. L., Bakoğlu R., Öncer A. Z., Çalış B.  
in: Üniversitelerde Strateji Geliştirme Sürecinde Uygulamalı Durum Analizleri, Refika Bakoğlu, Müge Leyla Yıldız, Editor, Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, pp.27-48, 2016
- IX. **Yetkinlik Analizi (Competency Analysis)**  
Türker M. V., İnel M. N., Bakoğlu R., Kocamaz İ.  
in: Üniversitelerde Strateji Geliştirme Sürecinde Uygulamalı Durum Analizleri (Situation Analysis with Practice on Strategy Development Process at Universities), Refika Bakoğlu, Müge Leyla Yıldız, Editor, Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, pp.67-82, 2016
- X. **PESTLE Analizi**  
Edin İ., Bakoğlu R., Can Z. S., Küçükgül Ş. G., Özel S., Dumludağ D., Bulut Moya E.  
in: Üniversitelerde Strateji Geliştirme Sürecinde Uygulamalı Durum Analizleri, Bakoğlu Refika, Yıldız Müge Leyla, Editor, Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, pp.101-122, 2016
- XI. **Üniversitelerin Analizi (Analysis of Universities)**  
Yiğit İ., Bakoğlu R., Dumludağ D., Akyazı E., Bulut Moya E., Gargılı Keleş A., Çotuk H. B.  
in: Üniversitelerde Strateji Geliştirme Sürecinde Uygulamalı Durum Analizleri (Situation Analysis with Practice on Strategy Development Process at Universities), Bakoğlu Refika, Yıldız Müge Leyla, Editor, Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, pp.83-100, 2016
- XII. **Yetkinlik Analizi**  
TÜRKER M. V., İNEL M. N., BAKOĞLU R., KOCAMAZ İ.  
in: Üniversitelerde Strateji Geliştirme Sürecinde Uygulamalı Durum Analizleri, Refika Bakoğlu, Müge Leyla Yıldız, Editor, Beta, İstanbul, pp.67-82, 2016
- XIII. **Landerprofil: Türkiye- Tradition und Wandel, Die Situation des Textil- und Bekleidungs-gewerbes unter den Bedingungen des quotenfreien Handels**  
Bakoğlu R.  
IG Metall Publication, Berlin, 2014
- XIV. **Network Organizations**  
Bakoğlu R.  
in: Contemporary Management Techniques, Mahmut Paksoy, Editor, Atatürk University Açık Öğretim Fakültesi Publication, Erzurum, pp.1, 2014
- XV. **Çağdaş Stratejik Yönetim**  
Bakoğlu R.  
Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, 2010
- XVI. **Contemporary Strategic Management**  
Bakoğlu R.  
Beta Books, İstanbul, 2010



- XVII. **Strategic Resources and Competencies Management in Corporate Mergers**  
Bakoğlu R.  
in: Corporate Mergers, H.Sümer,H.Pernsteiner, Editor, Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, pp.1, 2010
- XVIII. **FDI inflows to Turkey and its Evaluation: FDI's from Metal Sector of Germany**  
Bakoğlu R.  
DGB Bildungswerk and Birleşik Metal-İş Publications , İstanbul, 2009

### **Refereed Congress / Symposium Publications in Proceedings**

- I. **Sustainable Business Model for the Common Good**  
Bakoğlu R.  
12th International Conference on Management, Czestochowa, Poland, 15 - 16 June 2023, pp.33-40
- II. **EĞİTİMLE DÖNÜŞÜMÜ SAĞLAMA: İŞLETME EĞİTİMİNDE DIŞAVURUMCU SANATLAR**  
Bakoğlu R.  
V. Yönetim ve Organizasyon Çalıştayı, İstanbul, Turkey, 21 - 22 November 2019, pp.1-4
- III. **Dışavurumcu Sanatlarla Bireysel Kaynak ve Yetkinliklerin Keşfi**  
BAKOĞLU R.  
2. Uluslararası Alternatif Eğitim Sempozyumu, 25 May 2019
- IV. **Kuşaktan Kuşağa Usta-Çıracak İlişkisi: Kapalıçarşıda İş Yapma Gelenekleri Bağlamında Bir Sözlü Tarih Çalışması (Business Tradition and Growth Mechanism of Goldsmith of the Grand Bazaar from the Past to the Present: Oral History Study)**  
BAKOĞLU R., YEKE S., BERBER A.  
İşletme ve Yönetim Tarihi Konferansı, Turkey, 09 April 2018
- V. **Management Practices towards the Integration of Sustainability in Turkish Universities**  
Ugbajaa S. C., Bakoğlu R.  
International Sustainability Congress by ICS, İstanbul, Turkey, 1 - 03 December 2016
- VI. **The New View of Sustainability Measurement Tools A Holistic Approach for Sustainability Assessment in Universities**  
ÇAĞLAYAN AKAY E., BAKOĞLU R., SAÇAKLI SAÇILDI İ., KURŞUN B., BEKAR E., SAYĞAN F. N.  
International Congress by ICS, 1 - 03 December 2016
- VII. **The Role of Sustainability in Long Term Survival of Family Business: Henokiens Revisited**  
Bakoğlu R., Yildirim O. B.  
12th International Strategic Management Conference (ISMC), Antalya, Turkey, 28 - 30 October 2016, vol.235, pp.788-796
- VIII. **Strategy Development Process in Higher Education: The Case of Marmara University**  
Bakoğlu R., Öncer A. Z., Yıldız M. L., Güllüoğlu A. N.  
12th International Strategic Management Conference (ISMC), Antalya, Turkey, 28 - 30 October 2016, vol.235, pp.36-45
- IX. **The Role of the Decentering Expressive Art Coaching on Balancing Stress in Organizational Change**  
BAKOĞLU R., LANACI S.  
2. Expressive Arts and Psychology in Action Conference, BLED, Slovenia, 7 - 09 October 2016
- X. **Sustainability Awareness on Campus The Case of Marmara University**  
Bakoğlu R., Çağlayan Akay E., Saçaklı Saçıldı İ., Kurşun B., Bekar E., Sayğan F. N.  
International Conference on Sustainable Development, Belgrade, Serbia And Montenegro, 12 - 15 November 2015
- XI. **New Business Model The Contemporary Way of Strategy Creation**  
Bakoğlu R.  
10th International Strategic Management Conference, Rome, Italy, 19 - 21 July 2014
- XII. **Kültürel Sermaye Ekseninde Kamu Kurum Kültürü Tipolojileri ile İş Yaşam Kalitesi ve Etik İklim Arasındaki İlişki**  
BAKOĞLU R., YILDIRIM O. B., YILDIRIM H.

22. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Konya, Turkey, 22 - 25 May 2014
- XIII. **Kültürel Sermaye Ekseninde Kamu Kurum Kültürü Tipolojileri İle İş Yaşam Kalitesi ve Etik İklim Arasındaki İlişki**  
Bakoğlu R., Aşkun O. B., Yıldırım H.  
22. National Management and Organization Congress, Konya, Turkey, 22 - 24 May 2014, pp.445-455
- XIV. **Kamu Örgütü Kültürü Üzerine Bir Araştırma: İl Milli Eğitim Müdürlükleri Örneği ("A Research on Public Organization Culture: The Case of Provincial Directorates of National Education")**  
BAKOĞLU R., AŞKUN O. B., YILDIRIM H.  
13. National Business Congress, Turkey, 8 - 10 May 2014
- XV. **The Effect of Work Family Conflict on Work Stress and Job Satisfaction Research on Turkey Airline Pilots Association**  
BAKOĞLU R., ADİLOĞLU YALÇINKAYA L.  
8th International Strategic Management Conference, 21 - 23 June 2012
- XVI. **Patient Care Costs in the State Training and Research Hospitals in Istanbul in Years 2000 2007**  
Aydın N., Bakoğlu R.  
7th International Strategic Management Conference, Paris, France, 30 June - 02 July 2011
- XVII. **Research on Productivity and Cost of Labour Force in Textile and Metal Industries**  
BAKOĞLU R.  
Workshop on Current Problems in Labour Arrangements, 15 January 2011
- XVIII. **Situation in Metal and Textile Sector after the Recent**  
BAKOĞLU R.  
Conference on Sustainable Work Life Quality, 18 December 2010
- XIX. **Is Innovation A Survival Strategy For A Century Old Firm**  
YILDIRIM O. B., BAKOĞLU R.  
6th International Strategic Management Conference, 8 - 10 July 2010
- XX. **Can Innovation be a Reason for Long Term Survival**  
Bakoğlu R., Yıldırım O. B.  
6th International Strategic Management Conference, Sankt-Peterburg, Russia, 8 - 10 July 2010
- XXI. **Evaluation of the Paradoxes in Strategy Formation from the Perspectives of Strategic Management Schools**  
Bakoğlu R., Ağraş S.  
6th International Strategic Management Conference, Sankt-Peterburg, Russia, 8 - 10 July 2010
- XXII. **Competitive Advantage of Wind Power Industry For Turkey Analysis of Factor Conditions in Porter s Diamond Model**  
Bakoğlu R., Demir K. A., Demir S., Uyar T. S.  
9th World Wind Energy Conference, İstanbul, Turkey, 15 - 17 June 2010
- XXIII. **Does Locus of Control Lead to Silence of Academicians**  
Bakoğlu R., Aşkun O. B., Berber A.  
Second International Conference on Social Sciences, İzmir, Turkey, 10 - 11 September 2009
- XXIV. **Türk Tekstil ve Hazır Giyim Sanayisi Üzerine Değerlendirme Raporu 2005 ATC Anlaşmasından Sonra Türkiye deki Tekstil ve Giyim Endüstrisi ve Geleceği (Evaluation of Turkish Textile and Apparel Industries: Turkish Textile and Apparel Industry after the ATC Agreement in 2005, and its Future)**  
Bakoğlu R.  
Meetings of the DGB Bildungswerk, Frankfurt, Germany, 01 May 2009
- XXV. **The Turkish Textile and Apparel Industry with no Trade Barriers**  
BAKOĞLU R.  
Social Dialog in Business under Shadow of the Economic Crisis, 27 November 2008
- XXVI. **An Exploratory Research on Innovative Characteristics of the Innovative Firms**  
Bakoğlu R., Aşkun O. B.  
5th International Symposium on Business Administration, Çanakkale, Turkey, 22 - 23 May 2008
- XXVII. **Tükenmişliği Ölçmede Alternatif Bir Araç: Kopenhag Tükenmişlik Envanterinin Türkçede Geçerlilik ve**

## **Güvenilirlik Çalışması**

BAKOĞLU R., YİĞİT İ., YILDIZ S., TAŞTAN BOZ İ.

16. Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Turkey, 16 - 18 May 2008

### **XXVIII. Tükenmişliği Ölçmede Alternatif Bir Araç Kopenhag Tükenmişlik Envanterinin Türkçede Geçerlilik ve Güvenilirlik Çalışması**

Bakoğlu R., Yıldız S., Yiğit İ., Taştan Boz İ.

16. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Antalya, Turkey, 16 - 18 May 2008

### **XXIX. Kriz Aile İşletmelerinin Örgütsel Konfigürasyonlarını Etkiler mi**

Safran B., Bakoğlu R., Safran B.

3. Aile İşletmeleri Kongresi, İstanbul, Turkey, 18 - 19 April 2008

### **XXX. Tükenmişliğin Ölçülmesinde Alternatif Bir Araç: Türkiye'de Kopenhag Tükenmişlik Envanterinin Güvenilirlik ve Geçerlilik Çalışması (An Alternative Tool in Measuring Burnout: Reliability and Validity Study of Copenhagen Burnout Inventory in Turkish)**

BAKOĞLU R., YİĞİT İ., YILDIZ S., TAŞTAN BOZ İ.

16. National Management and Organization Conference, Turkey, 16 - 18 May 2008

### **XXXI. The Effect of the People Criterion on the People Result Criterion Based on the EFQM Excellence Model in the Turkish Public Institution**

Çalıklan F., Bakoğlu R.

3rd International Strategic Management Conference, Çanakkale, Turkey, 21 - 23 June 2007

### **XXXII. Remaining silent or not Is power distance a barrier for academicians**

Yıldırım O. B., Bakoğlu R., Berber A.

International Conference on Social Sciences, İzmir, Turkey, 10 - 13 September 2006

### **XXXIII. Türkiye'deki Holding ve Grup İşletmelerin Büyüme Biçimleri İçerik Analizi**

Bakoğlu R., Yiğit İ.

3. Aile İşletmeleri Kongresi, İstanbul, Turkey, 14 - 15 April 2006

### **XXXIV. Changing Strategic Architecture of Transnationals The Case of Textile and Apparel Industries**

Bakoğlu R., Kaya E. S.

International Conference on Strategic Management, Çanakkale, Çanakkale, Turkey, 23 - 25 June 2005

### **XXXV. Mission Statements of Socially Responsible Firms A Content Analysis**

Aşkun O. B., Bakoğlu R.

International Conference on Strategic Management, Çanakkale, Turkey, 23 - 25 June 2005

### **XXXVI. Eşzamanlı ve Homojen Olarak Oluşturulmuş Örgüt Kümelerinin Yasallaşması Fransız Sokağı Örneği**

Bakoğlu R., Yıldırım O. B., Kasımoğlu M.

13. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, İstanbul, Turkey, 12 - 14 May 2005

### **XXXVII. Could Codes of Conduct be a Sustainable Development Policy for the EU's Enlargement Process**

BAKOĞLU R.

The Third International Symposium On Business Administration on The Future of the EU Competitive Power after the EU Enlargement, 27 - 28 May 2004

### **XXXVIII. Competitiveness of the Turkish Automotive Industry and Its Possible Effects on the EU Competitive Power**

Bakoğlu R.

The Third International Symposium On Business Administration on The Future of the EU Competitive Power after the EU Enlargement, İstanbul, Turkey, 27 - 28 May 2004

### **XXXIX. Geçmişten Günümüze Kapalı Çarşı Kuyumcularının İş Gelenekleri ve Büyüme Mekanizmaları Sözlü Tarih Çalışması**

Bakoğlu R.

I. Aile İşletmeleri Kongresi, İstanbul Kültür Üniversitesi, İstanbul, Turkey, 17 April - 18 July 2004

### **XL. Dünya Tekstil Ticaretinde Yeni Rekabet Dinamikleri MFA ve ATC'nin Değerlendirilmesi (New Competition Dynamics of World Trade Textile Industry: Evaluation of MFA and ATC)**

BAKOĞLU R.

2005 Kotasız Ticaret Koşullarında Dünya Tekstil Hazır Giyim Sanayinin Geleceği: Küresel Rekabet Ortamında

Türkiye'nin Sektördeki Yeri ve Yönelimleri Uluslararası Konferansı, Turkey, 18 - 19 December 2003

- XLII. **Changing Strategic Architecture of Multinational Firms The Case of Textile and Apparel Industries**  
Bakoğlu R.  
the GBATA 2003 International Conference, Budapest, Hungary, 8 - 12 July 2003
- XLIII. **Talep Yapısı ve Koşullarının Ulusal Rekabet Avantajına Yansımaları Türkiye de Erkek Gömleği Segmenti Örneği (Demand Structure and Conditions of Men's Shirt Segment in Turkey in line with the National Competitiveness Argument)**  
Bakoğlu R.  
11.Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Afyon, Turkey, 22 - 24 May 2003
- XLIII. **Türk Tekstil ve Hazır Giyim Sektörüne Global Rekabet Baskıları (Global Competitive Force on the Turkish Textile and Apparel Industries)**  
BAKOĞLU R.  
Marmara Üniversitesi İ.İ.B.F. Salı Seminerleri, Turkey, 08 May 2002
- XLIV. **Tedarik Zinciri Tasarımının Rekabet Avantajı Yaratması Açısından Değerlendirilmesi: Fast Food Sektörü Örneği**  
Bakoğlu R., Yılmaz E.  
6. Ulusal Pazarlama Kongresi, Erzurum, Turkey, 28 June - 01 July 2001
- XLV. **Tedarik Zinciri Tasarımının Rekabet Avantajı Yaratması Açısından Değerlendirilmesi Fast Food Sektörü Örneği (Evaluation of Supply Chain Design on Creating Competitive Advantage: Fast Food Sector Case)**  
Bakoğlu R., Yılmaz E.  
6. Ulusal Pazarlama Kongresi, Erzurum, Turkey, 28 June - 01 July 2001

## Supported Projects

Bakoğlu R., Project Supported by Other Private Institutions, Sürdürülebilirlik Odaklı Entegre Risk Yönetimi Modeli Araştırma Geliştirme Projesine Yönelik Üniversite Sanayi İşbirliği Projesi, 2020 - 2021

Bakoğlu R., Yılmaz B., Project Supported by Higher Education Institutions, 1st INTERNATIONAL SUSTAINABILITY CONGRESS 2016, 2016 - 2017

Bakoğlu R., Özel S., Can Z. S., Project Supported by Other Private Institutions, Üniversitelerin Sürdürülebilir Geleceğinin İnşası için PESTLE Analizi, 2015 - 2017

Türker M. V., Bakoğlu R., İnel M. N., Kocamaz İ., Project Supported by Higher Education Institutions, KAYNAK TEMELLİ YAKLAŞIMLA MARMARA ÜNİVERSİTESİ NİN KAPASİTE VE TEMEL YETKİNLİKLERİNİN BELİRLENMESİ, 2015 - 2016

Bakoğlu R., Yiğit İ., Project Supported by Higher Education Institutions, Küreselleşen Dünyada Eğitimde Dönüşümü Gerçekleştiren Üniversitelerin Analizi, 2015 - 2016

Bakoğlu R., Öncer A. Z., Yıldız Şen M. L., Project Supported by Higher Education Institutions, Re-modelling and Analysing Value Chain Dynamics of Marmara University, 2015 - 2016

Bakoğlu R., Kurşun B., Çağlayan Akay E., Project Supported by Higher Education Institutions, Marmara Üniversitesi Paydaşlarının Sürdürülebilirlik Bilinci Analizi ve Sürdürülebilirlik Ölçüm Aracı Önerisi, 2015 - 2016

Bakoğlu R., Other International Funding Programs, Country Study of Wage Fixing Institutions and their Impacts in Major Garment Producing Countries the case of Turkey, 2015 - 2015

Bakoğlu R., Aşkun O. B., Yıldırım H., TUBITAK Project, Kültürel Sermaye Ekseninde Kamu Kurum Kültürü Tipolojileri ile İş Yaşam Kalitesi ve Etik İklimi Arasındaki İlişki, 2011 - 2015

Bakoğlu R., United Nations Development Program - UNDP Supported Project, Harnessing Sustainable Linkages for SMEs in Turkey s Textile Sector, 2012 - 2012

Bakoğlu R., H2020 Project, Technical Assistance for Empowering SMEs for Networking and Inter regional Cooperation, 2012 - 2012

Bakoğlu R., German International Cooperation Center (GIZ) Supported Project, Güneydoğu Avrupa da İşçi Haklarının Güçlendirilmesi, 2010 - 2011

Bakoğlu R., Üstünoldu Kandemir A., Project Supported by Public Organizations in Other Countries, Kamu Kurumu

Niteliğinde Meslek Kuruluşlarında Etik, 2009 - 2009

Bakoğlu R., German International Cooperation Center (GIZ) Supported Project, Social Dialogue in Business Life in Turkey, 2006 - 2009

Bakoğlu R., Erdoğan M. M., Project Supported by Higher Education Institutions, Competitive Advantage of Automotive Producers on Training and Development Efforts in Turkey, 2003 - 2005

## Scientific Refereeing

Mali Çözüm Dergisi, Other Journals, October 2019

ANKARA ÜNİVERSİTESİ SBF DERGİSİ, National Scientific Refreed Journal, March 2019

ÖNERİ: MARMARA ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ HAKEMLİ DERGİSİ, National Scientific Refreed Journal, May 2017

EUROPEAN MANAGEMENT REVIEW, SCI Journal, March 2017

ANADOLU ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER DERGİSİ, National Scientific Refreed Journal, April 2012

SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ SOSYAL BİLİMLER DERGİSİ, National Scientific Refreed Journal, March 2012

## Tasks In Event Organizations

Bakoğlu R., Yıldız Şen M. L., Dinç Elmalı E., Yıldırım H., Türker M. V., Özkan M., Değirmenci P., Gürdal S., II. Business History Conference, Scientific Congress, İstanbul, Turkey, Mart 2019

Bakoğlu R., II. International Sustainability Congress, Social Activities, İstanbul, Turkey, Ekim 2017

Bakoğlu R., I. International Sustainability Congress, Social Activities, Turkey, Aralık 2016

Bakoğlu R., The Most Creative Sustainable Enterprise Competition, Social Activities, İstanbul, Turkey, Mayıs 2013

Bakoğlu R., Current Problems in Labour Arrangements, Social Activities, Turkey, Ekim 2011

Bakoğlu R., Sustainable Work Life Quality, Social Activities, Turkey, Aralık 2010

Bakoğlu R., Social Dialog in Business under Shadow of the Economic Crisis, Social Activities, İstanbul, Turkey, Kasım 2008

Bakoğlu R., New Dynamics of Global Competition and Sustainability on the Verge of Full Liberalisation, Social Activities, İstanbul, Turkey, Ekim 2006

Yozgat U., Bakoğlu R., Börü M. D., Aşkun O. B., Öncer A. Z., 13. ULUSAL YÖNETİM VE ORGANİZASYON KONGRESİ, Scientific Congress, İstanbul, Turkey, Mayıs 2005

## Metrics

Publication: 88

Citation (WoS): 12

Citation (Scopus): 1

H-Index (WoS): 5

H-Index (Scopus): 1

## Congress and Symposium Activities

II. Business History Conference, Attendee, İstanbul, Turkey, 2019

İşletme ve Yönetim Tarihi Konferansı, Attendee, İstanbul, Turkey, 2018

II. International Sustainability Congress, Attendee, İstanbul, Turkey, 2017

International Sustainability Congress, Attendee, İstanbul, Turkey, 2016

2. Expressive Arts and Psychology in Action Conference, Attendee, Ljubljana, Slovenia, 2016

12th International Strategic Management Conference, Attendee, Antalya, Turkey, 2016

International Conference on Sustainable Development, Attendee, Belgrade, Serbia And Montenegro, 2015  
10th International Strategic Management Conference, Invited Speaker, Rome, Italy, 2014  
10th International Strategic Management Conference, Attendee, Yalova, Turkey, 2014  
13th National Business Congress, Attendee, Antalya, Turkey, 2014  
22. National Management and Organization Congress, Attendee, Konya, Turkey, 2014  
1. Family Business Congress, Attendee, İstanbul, Turkey, 2014  
8th International Strategic Management Conference, Attendee, Barcelona, Spain, 2012  
Workshop on Current Problems in Labour Arrangements, Invited Speaker, İstanbul, Turkey, 2011  
Current Problems in Labour Arrangements, Attendee, İstanbul, Turkey, 2011  
7th International Strategic Management Conference, Attendee, Paris, France, 2011  
Conference on Sustainable Work Life Quality, Invited Speaker, İstanbul, Turkey, 2010  
Sustainable Work Life Quality, Attendee, İstanbul, Turkey, 2010  
6th International Strategic Management Conference, Attendee, Sankt-Peterburg, Russia, 2010  
9th World Wind Energy Conference 2010, Attendee, İstanbul, Turkey, 2010  
2nd International Conference on Social Sciences, Attendee, Kyiv, Ukraine, 2009  
Meetings of the DGB Bildungswerk, Attendee, Frankfurt, Germany, 2009  
Meetings of the DGB Bildungswerk, Invited Speaker, Frankfurt, Germany, 2009  
Meetings of the DGB Bildungswerk, Invited Speaker, Berlin, Germany, 2009  
Social Dialog in Business under Shadow of the Economic Crisis, Invited Speaker, İstanbul, Turkey, 2008  
Social Dialog in Business under Shadow of the Economic Crisis, Attendee, İstanbul, Turkey, 2008  
5th International Symposium on Business Administration, Attendee, Çanakkale, Turkey, 2008  
16. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Attendee, İstanbul, Turkey, 2008  
3. Family Business Congress, Attendee, İstanbul, Turkey, 2008  
New Dynamics of Global Competition and Sustainability on the Verge of Full Liberalisation, Attendee, İstanbul, Turkey, 2006  
13. National Management and Organization Conference, Attendee, Bucuresti, Romania, 2005  
International Conference on Strategic Management, Attendee, İstanbul, Turkey, 2005  
The Third International Symposium on Business Administration on The Future of the EU Competitive Power after the EU Enlargement, Attendee, İstanbul, Turkey, 2004  
11. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Attendee, Afyon, Turkey, 2003  
International Conference on The Future of World Textile and Apparel Industries under the without Quota Trade Condition, Attendee, İstanbul, Turkey, 2003  
the GBATA 2003 International Conference, Attendee, Budapest, Hungary, 2003  
Marmara University İ.İ.B.F. Tuesday Seminars, Attendee, İstanbul, Turkey, 2002  
6. National Marketing Congress, Attendee, Erzurum, Turkey, 2001

## **Awards**

Bakoğlu R., En İyi Tebliğ Ödülü, International Strategic Management Conference, January 2014  
Bakoğlu R., Araştırma Teşvik Ödülü, Marmara Üniversitesi, January 2012